



# L'instantané du cacao Évaluation de mi-année 2023-2024



## Impulser un changement positif dans la culture du cacao

### Cocoa Horizons, c'est quoi?

Le cacao est généralement cultivé par de petits exploitants agricoles dans des zones équatoriales reculées. La chaîne d'approvisionnement est confrontée à des défis majeurs: manque de ressources empêchant les cultivateurs d'investir dans leurs terres, travail généralisé des enfants, violations des droits humains, arbres vieillissants, épuisement des sols, effets du changement climatique, absence d'infrastructures communautaires (écoles, accès à l'eau potable, routes goudronnées, etc.)

En 2015, Barry Callebaut a créé la Fondation Cocoa Horizons visant à améliorer la prospérité des producteurs de cacao en créant des communautés autonomes qui protègent la nature et les enfants

Le programme est déployé dans sept pays par les entités de Barry Callebaut. En Côte d'Ivoire, nous collaborons aussi avec Touton, Sucden et ETG afin d'étendre nos activités.

L'impact et la transparence sont au cœur de notre action. C'est pourquoi notre rapport annuel audité détaille la manière dont les fonds sont utilisés pour obtenir des résultats tangibles au profit des communautés de cultivateurs et cultivatrices.

### Synthèse du rapport:

Au cours du premier semestre, Cocoa Horizons a étroitement collaboré avec les cultivateurs, confrontés à une année très difficile en raison de la mauvaise récolte, et réalisé d'importantes avancées dans des domaines clés :

- 87% des cultivateurs ont fourni des données complètes, une avancée majeure vers la traçabilité totale et la mise en conformité avec le règlement européen sur la déforestation (RDEU) à venir.
- Augmentation de 24% dans l'adoption des plans d'affaires agricoles, illustrant la volonté des cultivateurs d'investir dans la productivité.
- Augmentation de 256% du nombre de membres des VSLA (Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit). Les femmes représentent 75% des membres des VSLA.
- Réorientation du programme vers une approche de remédiation du travail des enfants basée sur la communauté et axée sur l'identification des causes racines et le renforcement des systèmes locaux de protection de l'enfance.

Cette dynamique renforce notre volonté d'accélérer l'impact et d'instaurer un changement durable au sein des communautés cultivatrices de cacao au cours du deuxième semestre et au-delà.

Cliquez ici pour accéder aux rapports:

<https://www.cocoa Horizons.org/fr/rapports>



En vous associant avec Cocoa Horizons, vous soutenez les Objectifs de développement durable de l'ONU:  
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/fr/>

Note relative aux ODD de l'ONU: le contenu de la présente publication n'a pas été approuvé pour les Nations Unies et ne reflète pas les opinions de l'ONU, de ses représentants ou de ses États membres.



# Temps forts: aperçu général

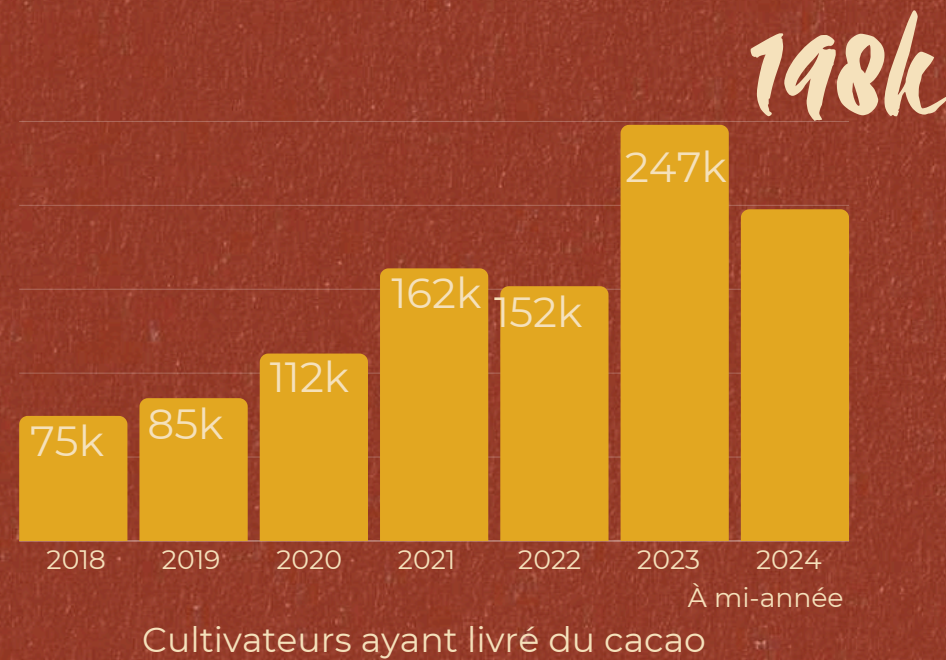
Nous avons recruté de nouveaux groupes de producteurs pour compenser l'impact de la baisse des rendements.

337

groupes de cultivateurs  
(+22% par rapport à mi-2023)

+1%

cultivateurs ont livré du cacao par rapport à mi-2023



Le recul des achats de cacao reflète la tendance générale du marché.

-10%

tonnes de cacao achetées par rapport à l'année précédente.



## TRAÇABILITÉ

87%

des cultivateurs fournissent des données complètes

## DES CULTIVATEURS PROSPÈRES

94,240

cultivateurs de cacao ont bénéficié d'un plan d'affaires agricole

## DES COMMUNAUTÉS EMPOUVOIRÉES

98%

des groupes de cultivateurs de notre chaîne d'approvisionnement directe participent à des activités de suivi et/ou de remédiation du travail des enfants

## UNE NATURE FLORISSANTE

CHF 325k

Paiements aux cultivateurs pour les services environnementaux

# Les cultivateurs et cultivatrices que nous soutenons

Afin de comprendre les cultivateurs avec lesquels nous travaillons et les défis auxquels ils sont confrontés, nous collectons des données à travers des recensements. Ces données nous permettent d'adapter nos activités aux problèmes complexes des communautés cacaoyères. Grâce à cette approche proactive, nous disposons d'une base solide qui nous permettra de nous adapter aux futures réglementations européennes.

## CHIFFRES CLÉS

197,651

cultivateurs ont livré du cacao

+1%

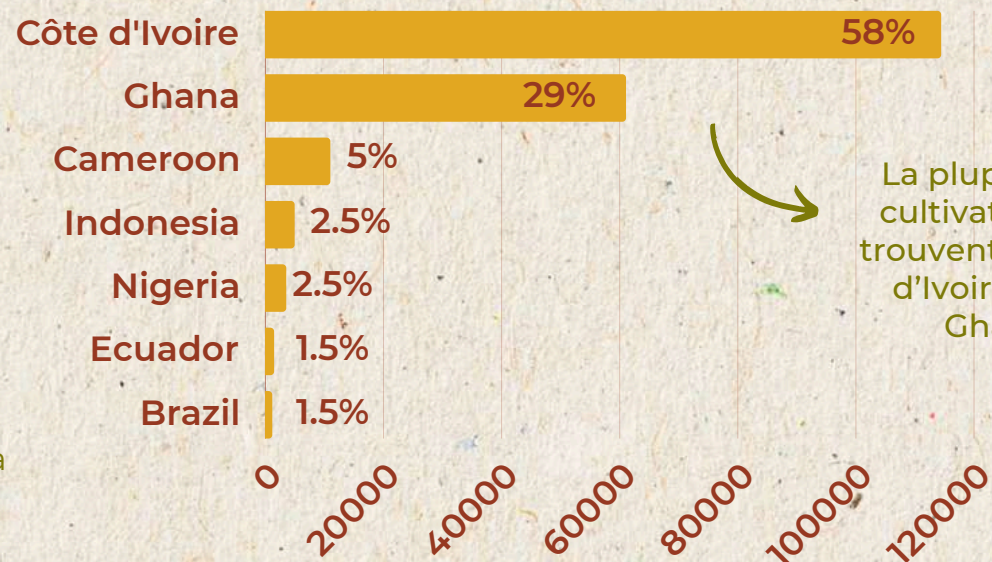
par rapport à l'année précédente

16%

sont des femmes

87%

de cultivateurs fournissent des données complètes



La plupart des cultivateurs se trouvent en Côte d'Ivoire et au Ghana

49

âge moyen en Côte d'Ivoire

8.2

taille moyenne des ménages en Côte d'Ivoire

Nous connaissons l'identité des cultivateurs, leur famille, leurs sources de revenus ainsi que l'emplacement et la taille de leurs parcelles de cacao.



# Des agriculteurs prospères

Cette année a été marquée par des prix élevés et une faiblesse des rendements sans précédent qui ont engendré pour les cultivateurs autant de défis que d'opportunités. Cocoa Horizons continue d'améliorer les moyens de subsistance des cultivateurs et la durabilité de la culture du cacao.

## Moins de formation, plus d'action

Notre transition entre une approche traditionnelle de la formation et une stratégie plus orientée vers l'action a de nouveau donné des résultats encourageants au premier semestre.

- **Plan d'affaires agricole (FBP):** la hausse de 24% dans l'adoption des FBP est la preuve de leur efficacité. Cette demande reflète leur capacité à aider les cultivateurs à optimiser leurs rendements et leurs revenus grâce à des recommandations personnalisées et à des lots d'intrants.
- **Soutien avant la récolte:** les cultivateurs sont de plus en plus intéressés par notre modèle de soutien avant la récolte, car il leur permet de mieux gérer la pénurie de main-d'oeuvre et d'augmenter les rendements. Nous avons constaté que lorsque ces activités sont effectuées juste avant la saison des pluies, le cultivateur obtient un meilleur rendement.

- **Ressources améliorant la productivité:** les cultivateurs reconnaissent de plus en plus l'efficacité des ressources visant à améliorer la productivité, notamment grâce à la bonne application des engrais et des insecticides, pour augmenter les rendements et les revenus. Afin de maximiser l'impact de ces mesures, la distribution est prévue au moment de la saison des pluies qui devrait commencer en mai, d'où la baisse de 36% par rapport à l'année précédente.
- **Activités rémunératrices:** les activités rémunératrices ont eu des effets positifs dans la diversification des revenus des cultivateurs, en particulier pendant les saisons creuses. Malgré leurs résultats positifs, ces programmes pourraient être sensiblement étendus afin d'atteindre encore plus de cultivateurs et de renforcer la résilience économique des communautés cacaoyères.

## Perspectives

Pour le reste de l'année, nous concentrerons nos efforts sur l'intensification du soutien avant la récolte, le développement des activités rémunératrices et la distribution des ressources améliorant la productivité et des jeunes plants. Les données concernant les cultivateurs faciliteront cette expansion et nous permettront d'adapter efficacement les services à l'évolution des besoins des communautés cacaoyères.

66

*Je suis formateur depuis trois ans. L'année dernière, j'ai été nommé chef d'une équipe de travail, car j'avais d'excellents résultats en tant formateur.*

*De nombreux cultivateurs résistent quand nous venons élaguer leurs plantations. Beaucoup ne veulent pas assister au travail. Cela les attriste de nous voir couper les branches et les feuilles de leurs précieux arbres, mais quand ils voient le résultat, ils sont heureux et nous demandent de revenir.*

99

Kouamé Koffi Sylvain,  
Responsable d'une équipe de travail  
Bousoukro, Côte d'Ivoire



# Des agriculteurs prospères



**197,651**

cultivateurs ont livré du cacao

↳ **+1%**

par rapport à  
l'année  
précédente



**94,240**

**+24%**  
par rapport à  
l'année précédente

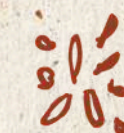
cultivateurs ayant bénéficié d'un  
plan d'affaires agricole



**3,241**

**-36%** par rapport à  
l'année précédente

cultivateurs bénéficiant  
de ressources améliorant  
la productivité



**4,618**

jeunes plants de cacaoyers ont été  
distribués en Équateur, et d'autres pays  
devraient suivre au cours du second  
semestre.



# Des communautés empouvoirées

## Développer des communautés résilientes

### Stimuler la croissance économique grâce aux AVEC

Les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) suscitent un enthousiasme croissant et sont adoptées dans un nombre croissant de pays. Avec un nombre de membres en hausse de 256% par rapport à l'année dernière, les AVEC deviennent un acteur puissant pour:

- **L'empouvoirement économique:** les membres contractent des prêts pour créer des activités rémunératrices, renforçant ainsi la stabilité économique des ménages.
- **Le développement des communautés:** le succès des AVEC incite les communautés à lancer des projets tels que la construction d'écoles.
- **L'indépendance des femmes:** 75% des membres des AVEC sont des femmes, ce qui a largement contribué à favoriser leur indépendance financière et à améliorer la dynamique des ménages.

Les AVEC ont un impact positif, mais leurs capacités doivent être continuellement renforcées pour assurer leur viabilité à long terme, en particulier lorsque les aides apportées aux projets arrivent à terme.

Il faut du temps pour instaurer la confiance et inciter les communautés à s'impliquer, d'où la nécessité d'un engagement à long terme.

## Lutter contre le travail des enfants

Notre transition vers une stratégie de prévention et de remédiation du travail des enfants basée sur la communauté est centrée sur la résolution des causes racines. Plusieurs études approfondies ont mis en évidence les limites des systèmes de suivi traditionnels axés sur l'individu dans la mise en place d'un changement durable.

Cette nouvelle approche s'appuie sur notre processus de diligence raisonnable pour répondre au besoin croissant de solutions évolutives, fondées sur les droits. Elle comprend:

- **L'identification des causes racines:** nous nous appliquons à comprendre et à traiter les facteurs sous-jacents qui contribuent au travail des enfants, tels que la pauvreté et le manque d'accès à l'éducation.
- **Le renforcement des systèmes:** nous collaborons avec les gouvernements et les partenaires locaux en vue de renforcer les systèmes nationaux de protection de l'enfance et de garantir aux communautés vulnérables l'accès à des services publics efficaces.
- **Le suivi permanent:** l'observation des exploitations reste essentielle pour identifier les cas de travail des enfants et assurer une vigilance constante au sein de nos chaînes d'approvisionnement en cacao.

Nous nous engageons à construire un avenir dans lequel le travail des enfants sera éliminé de notre chaîne d'approvisionnement en cacao.

66

*Le comité de développement communautaire a été créé il y a trois ans. Il comprend 12 membres. La pompe à eau a été notre premier projet. Elle ne fonctionnait pas et personne ne s'en occupait. Désormais, quand il y a un problème, le comité se réunit pour trouver des solutions. La pompe est réparée et une personne est chargée de l'entretenir.*

99

Yao Kouamé Norbert,  
Membre du comité de développement  
communautaire,  
Golikro, Côte d'Ivoire



# Des communautés empouvoirées



**98%** **+40%** par rapport à l'année précédente

des groupes de cultivateurs de notre chaîne d'approvisionnement directe ont mis en place des mesures de suivi et de remédiation du travail des enfants



**6,419** **-35%** par rapport à l'année précédente  
cas de travail infantile identifiés



**587** **+235%** par rapport à l'année précédente  
AVEC créées ou opérationnelles



**39,670** **+39%** par rapport à l'année précédente  
cas de travail infantile en cours de résolution



**14,457** **+256%** par rapport à l'année précédente  
membres d'AVEC



**13,823** **+541%** par rapport à l'année précédente  
cas de travail infantile réglés



**75%** **+30%** par rapport à l'année précédente  
des membres des AVEC sont des femmes

# Une nature florissante

À mi-année, Cocoa Horizons continue de progresser vers la mise en place d'une chaîne d'approvisionnement sans déforestation.

Nous développons la traçabilité et l'agroforesterie, nous sensibilisons les cultivateurs à la protection de l'environnement et nous établissons des partenariats stratégiques pour maximiser notre impact.

## Traçabilité:

Nous avons réalisé des progrès significatifs en matière de traçabilité, atteignant une couverture de 87% dans la collecte de données complètes auprès des membres. Nous sommes ainsi préparés à répondre aux exigences du règlement européen sur la déforestation (RDEU) d'ici à 2025.

## Agroforesterie:

Nous nous appuyons sur notre connaissance approfondie des cultivateurs pour adapter les initiatives d'agroforesterie. En intégrant leurs préférences dans la sélection et la gestion des systèmes agroforestiers, nous avons sensiblement renforcé l'adoption de ces systèmes.

## Formation des cultivateurs à la protection de l'environnement

En plus de développer l'agroforesterie, nous investissons dans la formation des cultivateurs afin de garantir le succès à long terme de ces systèmes. À ce jour, quelque 24000 cultivateurs ont été formés aux pratiques agricoles durables et à la protection de l'environnement. Ces formations sont axées sur l'amélioration de la biodiversité et la séquestration du carbone.

Les partenariats, tels que celui établi avec le ministère ivoirien des Eaux et Forêts (MINEF), nous ont permis d'aligner nos initiatives sur les objectifs environnementaux nationaux et internationaux.

## Perspectives

Nous prévoyons d'intensifier nos efforts en matière d'agroforesterie. La distribution des plants atteindra son apogée au cours du second semestre afin d'optimiser les taux de survie.

Nous renforcerons par ailleurs les processus de diligence raisonnable sans déforestation, en aidant nos partenaires à respecter les normes RDEU et en garantissant l'impact et l'efficacité de l'approche que nous adoptons pour construire un avenir durable et conforme.

66

*La forêt crée beaucoup d'emplois. Les cultivateurs se sont intéressés au projet et y ont participé [projet de protection de la forêt Agboz].*

*C'est même une véritable fierté pour la communauté.*

99

Basile Houters,  
Responsable de la restauration  
des forêts,  
Eticwood





# Une nature florissante



**87%** **+27%**

de cultivateurs fournissent du cacao accompagné de données sur la taille et le lieu de leur exploitation



**CHF 325k**

Paiements aux cultivateurs pour les services environnementaux



**3,000**

plants d'arbres d'ombrage distribués aux cultivateurs en Équateur. D'autres pays suivront au second semestre.



**23,975**

cultivateurs formés à la protection de l'environnement jusqu'ici en 2024.



## Notre approche positive de la forêt et RDEU

Outre nos efforts en matière de traçabilité et d'agroforesterie, nous prenons, en partenariat avec Barry Callebaut, des mesures importantes afin d'atteindre nos objectifs forestiers et de nous conformer aux exigences de diligence raisonnable de RDEU.

Barry Callebaut applique une approche globale de l'évaluation des risques, qui examine les risques au niveau du pays, de la région, du fournisseur et de l'exploitation. Par ailleurs, des outils permettant d'évaluer et d'atténuer les risques de non-conformité sont actuellement intégrés aux différentes étapes de la chaîne d'approvisionnement de Cocoa Horizons.

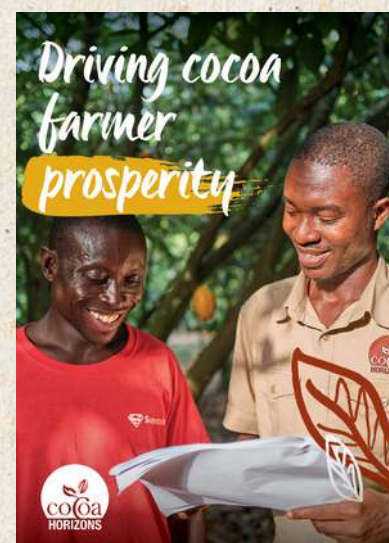
Cette approche rigoureuse de la diligence raisonnable, associée à des investissements dans la conservation des forêts dans les régions présentant un risque élevé de non-conformité à RDEU, permettra à Barry Callebaut de démontrer que ce risque est nul ou négligeable pour les produits Cocoa Horizons provenant de pays à haut risque, qui entrent sur le marché de l'UE.

# Mettez votre histoire en matière de durabilité en valeur

En tant que partenaire de Cocoa Horizons, vous avez accès à un riche éventail de supports de communication accessibles sur le [site Cocoa Horizons](#) avec un login. Vous y trouverez des vidéos, des images, des logos, des slogans, des affiches, etc. À travers ces outils, nous souhaitons vous aider à aborder la question du développement durable avec vos clients, à communiquer votre engagement à avoir un impact et à augmenter la demande de cacao durable.

*Nos supports de communication : pour faire connaître votre marque et vous différencier en ligne, hors ligne et sur les emballages.*

- Vidéos
- Images
- Logos et slogans
- Code QR
- Brochure
- Roll-up
- Posters
- Autocollants
- Étiquettes d'application
- Certificats Cocoa Horizons
- Réseaux sociaux



Contribuez à  
écrire l'histoire,  
rejoignez  
Cocoa  
Horizons

[CONTACTEZ-NOUS](#)

