



THE COCOA SNAPSHOT

RAPPORT ANNUEL 19/20

Nouvelles du programme Cocoa Horizons des quatre coins du monde.

La Fondation Cocoa Horizons a pour but d'améliorer les conditions de vie des producteurs de cacao tout en protégeant les enfants et la nature. Le programme est actuellement présent en Côte d'Ivoire, Ghana, Cameroun, Brésil, Indonésie et depuis cette année* en Equateur**.

La pandémie de COVID-19 a souligné l'importance d'une chaîne d'approvisionnement durable. La protection des employés, des coachs et des producteurs a été notre priorité principale. Grâce à la mise en place de mesures sanitaires très strictes, nous avons pu continuer certaines activités pour soutenir les producteurs et leurs communautés. La Fondation a aussi soutenu les producteurs avec des distributions de savons, de points d'eau, de masques, de désinfectants et d'informations sur la COVID-19.

*L'année fiscal se terminant le 31 août 2020

**Les opérations en Equateur ne sont pas inclus dans ce rapport à cause des restrictions de vérification liées à la COVID-19.

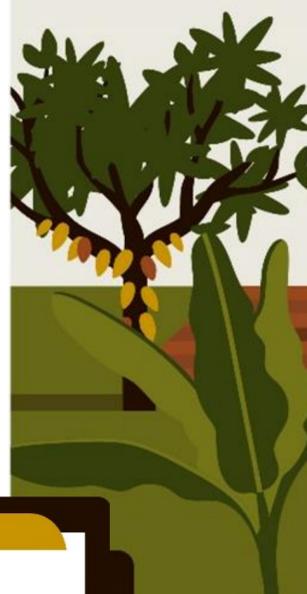


MESURER L'IMPACT ET CONDUIRE LE CHANGEMENT AU TRAVERS D'ACTIVITÉS LIÉES À LA PRODUCTIVITÉ, LA COMMUNAUTÉ ET L'ENVIRONNEMENT

LE PROGRAMME COCOA HORIZONS COUVRE:



- Les prérequis pour les groupes de producteurs et leurs membres
- La traçabilité du cacao des producteurs jusqu'au premier site d'achat Barry Callebaut
- La formation des producteurs et la capacité des groupe à s'organiser
- Des activités ciblées de productivité et génératrices de revenus
- Des activités ciblées pour la communauté avec un focus sur la protection de enfants
- Des activités ciblées sur la protection de l'environnement
- La transparence sur l'utilisation des primes



PRÉREQUIS POUR LES GROUPES ET LEURS MEMBRES:

100% des groupes de producteurs respectent et signent:



GROUPES DE PRODUCTEURS

- Le Code Fournisseur
- La Convention Cocoa Horizons*

*incluant la Charte contre le travail infantile et la Déclaration sur les forêts protégées

LE PROGRAMME ATTEINT:

- Au global **181** groupes de producteurs (30 nouveaux) ont livré du cacao Horizons, soit une hausse de 20% par rapport à l'an passé.
- **111,677** producteurs enregistrés ont livré du cacao Horizons cette année (une hausse de 31% par rapport à l'an passé).

- ➔ 63,025 au Ghana
- ➔ 1,502 en Indonésie
- ➔ 40,861 en Côte d'Ivoire
- ➔ 483 au Brésil
- ➔ 5,807 au Cameroun

- Le programme a été introduit avec succès en Equateur (304 producteurs) avec un focus sur la promotion du programme, la collecte de données et la mise en place des infrastructures pour l'implémentation des activités.



Des données complètes et correctes sont indispensables pour définir, personnaliser et prioriser les activités qui répondent au mieux aux besoins des producteurs. Malgré l'expansion rapide du programme, **106,199** producteurs sont enregistrés avec des données complètes. Soit **75% (83,197)** des producteurs livrant du cacao Horizons.

TRAÇABILITÉ DES FÈVES DE CACAO



- 111,323 MT de cacao Horizons ont été livrées (+24% vs l'an passé)

→  50,321 MT en Côte d'Ivoire	→  1,987 MT au Brésil
→  47,509 MT au Ghana	→  1,000 MT en Indonésie
→  10,506 MT au Cameroun	

- La demande pour le programme augmente et cela se traduit par une croissance dans les pays d'origines existants mais aussi une augmentation de la capacité dans les nouvelles origines comme le Brésil, l'Indonésie et l'Équateur (1,503 MT).
- Tout le cacao Horizons est tracé du producteur jusqu'au premier site d'achat Barry Callebaut. Ensuite, le cacao suit le principe du mass balance.



COCOA HORIZONS ACADEMY

Cocoa Horizons poursuit la mise en place d'un système de formation qualifiante. Cela permet d'évaluer l'efficacité des formations, le taux d'acquisition des apprentissages et les lacunes, en particulier pour les nouveaux groupes de producteurs.

Les Bonnes Pratiques Agricoles ainsi que les aspects sociaux et environnementaux sont couverts dans ces formations.

Cette année 60,870 producteurs ont réussi la formation, sur un total de 81,160 participants, soit un taux de réussite de 75%.

Cette formation est la première étape avant le coaching personnalisé qui permet d'augmenter l'adoption des pratiques.

Le but est d'évaluer 100% des producteurs dans les prochaines années.



PRODUCTEURS PROSPÈRES



L'amélioration de la productivité des plantations de cacao est indispensable. Les plans d'activités agricole sont la pierre angulaire dans le processus d'amélioration des conditions de vie des producteurs et de leurs communautés.

A travers des infrastructures financées par Cocoa Horizons:

- 36,324 producteurs ont eu accès à un plan d'activités agricoles. Soit une augmentation de 266% par rapport à l'an passé.

→  17,672 en Côte d'Ivoire	→  204 au Brésil
→  14,684 au Ghana	→  308 en Indonésie
→  3,456 au Cameroun	

- 15,020 producteurs ont reçu des kits de productivité dont 49% suite à l'adoption du plan d'activités agricole.

- 1,391,170 plants de cacao ont été distribués (+79% vs l'an passé).

Producteurs sortis de la pauvreté

Soutenir les producteurs avec des solutions innovantes de services agricoles, incluant un coaching personnalisé et des activités de diversification des revenus, est essentiel pour s'attaquer au problème de la pauvreté.

57,495 producteurs dans le programme (40% du total) sont au-dessus du seuil de pauvreté de USD 1.90/jour défini par la Banque Mondiale.



COMMUNAUTÉ



Eradiquer le travail infantile – Approche directe

Cocoa Horizons poursuit l'étendue de la mise en place de Système de Suivi et de Remédiation du Travail des Enfants (CLMRS) dans sa chaîne d'approvisionnement. En parallèle, une méthode basée sur les risques a été initiée pour atteindre un plus grand nombre de producteurs et d'une manière plus efficace.

- 110 groupe de producteurs sont couverts par des activités de CLMRS (+162% vs l'an passé). Soit 61% du total.
- 81,892 enfants ont participé à une enquête d'identification et d'évaluation du travail infantile (+182% vs l'an passé). Cela a mis en évidence plus de cas à remédier soit 22,519. Cela signifie que 72% des enfants interrogés ne sont pas impliqués dans du travail infantile.
- 335 cas ont été remédiés avec succès et 4,786 cas sont en cours de remédiation (+105% vs l'an passé).



Eradiquer le travail infantile – Implication de la communauté

Bien que la remédiation individuelle soit essentielle, les activités de prévention sont aussi nécessaires pour combattre à la racine et sur le long terme les causes du travail infantile.

- 38 communautés en Côte d'Ivoire ont été visités par le camion Cocoa Horizons. Ce dernier fournit des services de sensibilisation à la protection des enfants, des contrôles médicaux et des actions impliquant les communautés. Cette activité a été limitée cette année à cause de la COVID-19.
- 17,451 membres des communautés ont été sensibilisés au travail infantile en Côte d'Ivoire.

Emancipation des femmes et Protection des Enfants

Comme les études le montrent, lorsque des femmes ont un revenu, elles ont tendance à l'investir dans le futur de leurs enfants et de leurs communautés. C'est pour cela que le programme investi dans l'autonomisation et l'émancipation des femmes en développant des associations villageoises d'épargne et de crédit (VSLA). Cette activité permet, parmi d'autres, de promouvoir une approche centrée sur l'enfant, de développer de la confiance en soi et d'offrir des solutions de financement aux producteurs.

Cette année, 800 VSLA ont été mis en place en Côte d'Ivoire et au Ghana.



ENVIRONNEMENT



Grâce à la cartographie des plantations, nous nous assurons que le cacao ne provient pas de zones protégées. Nous mettons aussi en place des activités de sensibilisation ainsi que des solutions pour fournir une énergie verte aux communautés productrices de cacao.

76% des producteurs fournissant du cacao Horizons ont démontré qu'ils ne contribuaient pas à la déforestation.

Au sein du pilier Environnement, les activités suivantes ont été réalisées:

- 1,574,758 arbres d'ombrages distribués
- 4,191 réchauds fournis
- 85,647 producteurs formés à la protection de l'environnement



Avec ces investissements, 132,523 tonnes de carbone ont été séquestrés.

PERSPECTIVE



Cette année la Fondation a concentré ses efforts sur la mise en place d'activités à fort impact pour conduire le changement mais aussi sur le retour d'expériences des années passées pour s'améliorer sans cesse.

Pour poursuivre sa mission d'amélioration des conditions de vie des producteurs de cacao, tout en protégeant les enfants et la nature, le programme va orienter ses activités vers:

- Renforcer la capacité des groupes de producteurs à prendre possession des activités de durabilité
- Accompagner les producteurs dans la mise en place de système d'agroforesterie
- Soutenir les groupes de producteurs en Afrique de l'Ouest afin qu'ils deviennent conformes au Standard Régional Africain de Durabilité
- Augmenter les ressources de contrôle interne pour appuyer l'extension du programme



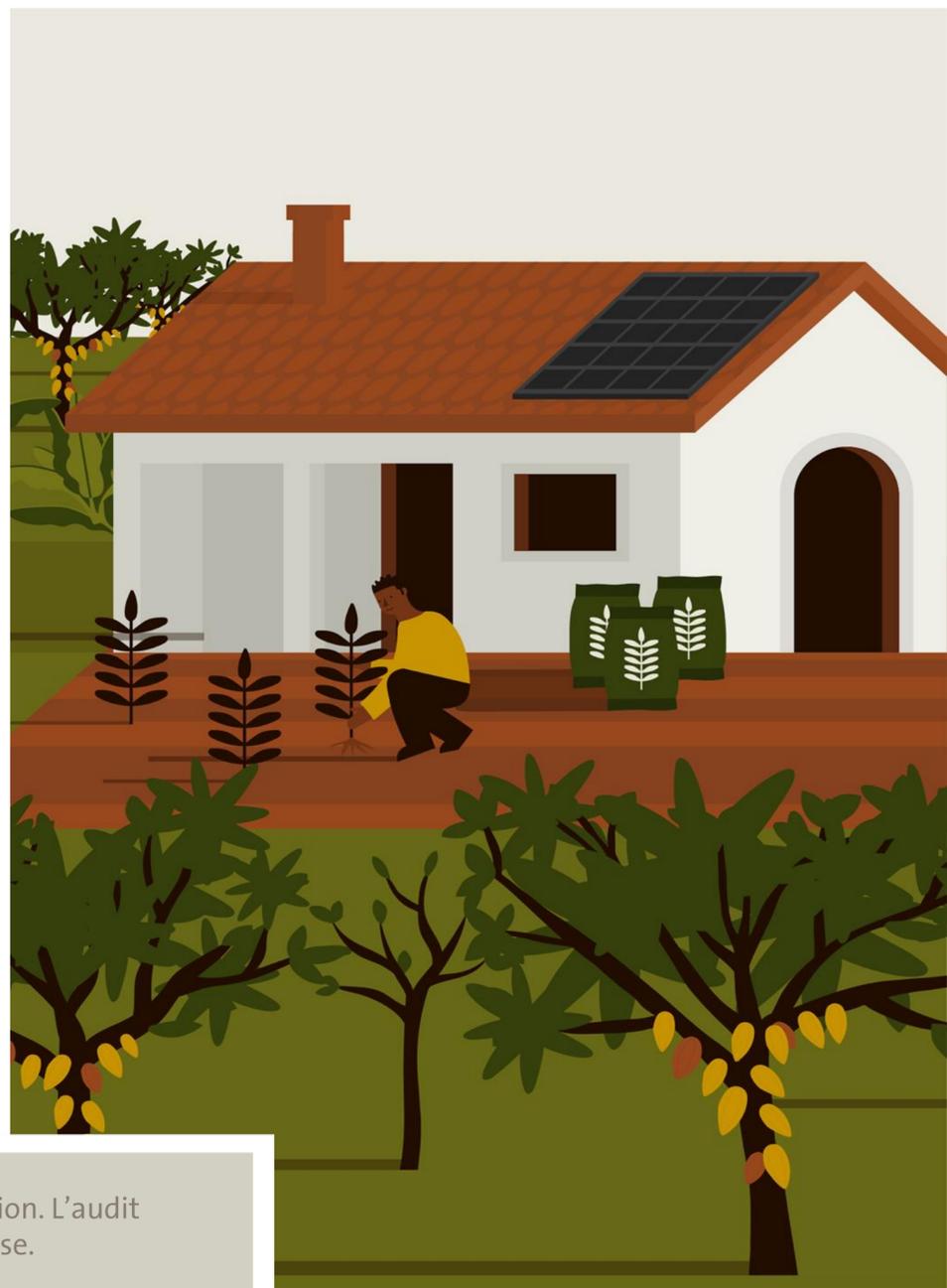
RÉPARTITION DES PREMIUMS COCOA HORIZONS:

(en CHF)

2019/2020

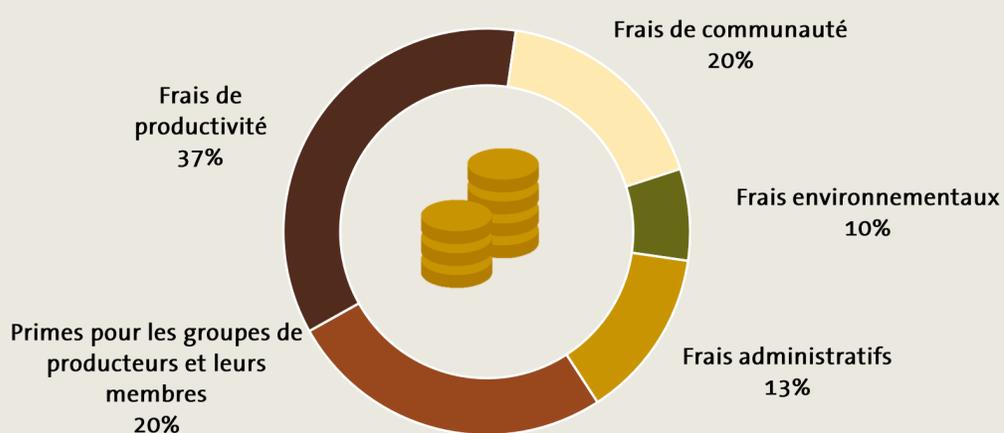


REVENUS DU PROGRAMME COCOA HORIZONS Contributions du programme	17,664,267
DÉPENSES DU PROGRAMME COCOA HORIZONS	
Primes pour les groupes de producteurs et leurs membres	4,367,172
Frais de productivité	6,026,921
Frais de communauté	3,013,551
Frais environnementaux	1,177,429
Frais administratifs	2,254,608



Ce qui précède est un extrait du rapport annuel réglementaire de la Fondation. L'audit financier de la Fondation est effectué par PricewaterhouseCoopers AG, Suisse. Les revenus non dépensés cette année sont reportés à l'exercice suivant.

2019/20 ALLOCATION DES PRIMES*



*La répartition des frais peut varier de +/- 5 à 10% selon les conditions et spécificités locales.

CÔTE D'IVOIRE, GHANA, CAMEROUN, BRESIL, INDONESIE

100% des producteurs ayant livré du cacao Horizons ont reçu la prime Cocoa Horizons.



Toutes les informations contenues ci-dessus ont été vérifiées par PwC. Les indicateurs de performance de ce rapport (à l'exception de ceux marqués d'un *) représentent des extraits du rapport de mise à jour de la Fondation Cocoa Horizons pour l'exercice clos le 31 août 2020, pour lequel PricewaterhouseCoopers LLP (PwC) a été désigné pour fournir une assurance indépendante. PwC a réalisé une mission d'assurance conformément à la Norme internationale sur les missions d'assurance 3000 (révisée), dont la portée était de fournir une assurance limitée sur les KPI contenus dans le rapport de mise à jour.

Le rapport de mise à jour et le rapport d'assurance limitée de PwC sont disponibles à l'adresse cocoahorizons.org/fr/rapports.





GHANA

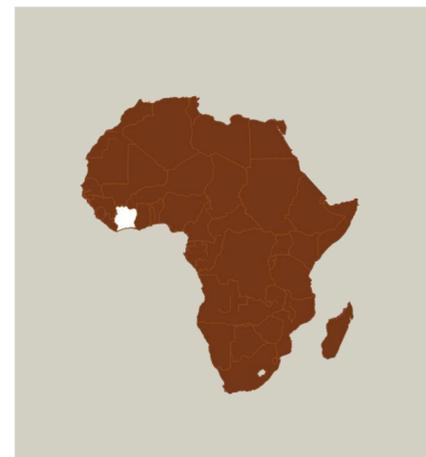


ANTHONY

« Un crédit accordé par le groupe m'a permis de mettre en place toutes les bonnes pratiques pour ma plantation juste à temps. Grâce au VSLA, je sais que l'argent que j'ai investi y a contribué, contrairement à d'autres solutions de micro financements. Ayant acquis des compétences en maraîchage, j'essaie de cultiver des fruits et légumes pour améliorer ma condition de vie. »



CÔTE D'IVOIRE



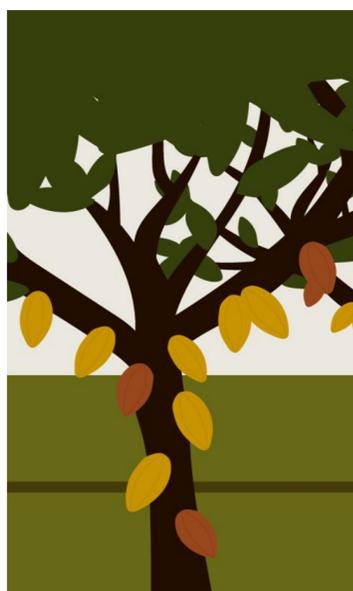
SEVERIN (coach)

« Un de nos plus gros challenges est de faire comprendre aux producteurs la nécessité de la taille des cacaoyers. La plupart n'y croient pas, pensant que plus il y a de feuilles et plus il y aura de cabosses. Néanmoins, nous avons pu réaliser une taille chez l'un de nos producteurs et cela a servi de modèle aux autres. A ce jour, ses cacaoyers sont les plus productifs dans la zone avec de belles et grosses cabosses. On estime que l'augmentation de rendement liée à la taille est de 40 à 60%. »

ADAMA (producteur)

« C'est la première fois que je vois autant de cabosses dans ma plantation. »

CAMEROUN



EQUATEUR



CHRISTOPHE

« J'étais assez hésitant à l'idée de souscrire à un kit de productivité car c'était nouveau pour moi. Ce qui m'a convaincu ce sont les conseils de mon coach et l'application sous ma supervision par sprayage d'intrants dans ma plantation. Je suis très heureux du résultat et j'espère récolter encore plus de cacao l'année prochaine. »

MARIO

« Recevoir la carte réalisée par drone* est très innovant. Les bénéfices du programme ont enrichi mes connaissances, ma production et ma communauté. »

* Cocoa Horizons a piloté un programme innovant de cartographie par drone en 2020.

